

彩雲聖若瑟小學

「加強學校行政管理津貼」成效檢視報告

項目一

資訊管理與溝通：學校網頁重整

本校之新網頁已於 2016 年 10 月成功建立，並投入運作，除版面煥然一新外，更加入了一些新功能，如使用「彈出式」視窗發放特別消息，「溫馨提示及最新消息」，以及新增「捲軸式」呈現的榮譽榜、相片簿（需密碼登入）及內聯網登入捷徑等。同時，本校網頁租用了雲端伺服器寄存網頁資料，大大增強了公眾瀏覽時的流暢度。

項目二

行政管理：教職員考績電子化系統

學校共運用途\$44,550，購買 Camplus HR Appraisal System，並於 2017-18 年成功使用此考績平台系統。學校分別於「學與教」、「學生培育」、「全方位活動及多元智能的培育」及「教師專責職務」四大範疇加強人事管理。透過問卷調查，100%教師認同考績制度更廣更全面，能更有效加強人事管理及員工之間的瞭解。100%教師認同此考績平台能讓校方更有效地妥存教師考績資料。此外，平台讓進行考績評鑑人員減少使用紙張作紀錄，達致環保效能，由於本平台於 2017-2018 第一年使用，仍有技術問題（例如：資料匯出等）需要跟進。

項目三

與教學相關的行政工作：S-mark 智能評估批改平台

本校共舉辦了兩次教師工作坊，於 2016 年共 8 位教師參與，於 2017 年全體教師參與。P.4,5 中文科及 P.5 數學科教師曾運用 S-mark 系統批改進展性評估考卷，其後根據評估系統提供的數據去分析學生的表現，從而對焦地改善學生的問題，直接回饋了教學效能，使學生成績有所提升。

項目四

行政管理：學生資料管理電子化

經過考察及評估後，市場上未有一間公司的系統能對應本校需處理的資料，部份公司提供的系統雖能處理，但費用不菲。而本校現時運用資訊科技人員及其技術，已能有效處理同類型之要求，因此，本校決定撤回運用資金處理此項目。

項目五

學生支援的行政工作：電子紅外線體溫自動監察系統

此監察系統能減省人力資源及增加學生進入校門量度體溫的流量，並有效檢測每天進入學校的學生、教職員及訪客的體溫，提升學校防疫工作。

項目六

校舍管理：CCTV 保安監察系統

學校更新保安監察系統及持續加裝多個 CCTV 鏡頭，以能清晰攝錄地下有蓋操場及各樓層通道的日常情況，方便各負責教職員觀察學校活動安全及秩序，適時處理突發事件，提升學校保安工作效能。

天主教香港教區
「加強學校行政管理津貼」辦學團體統籌項目總結報告

項目七

項目名稱：教區學校內聯網系統

Diocesan Schools Intranet (DSI) System

參與協作的學校數目：76 所 (見附件一)

財務報告：(見附件二)

計劃目標：天主教香港教區是全部 76 所參與計劃學校的辦學團體。由於屬校數量眾多，大大增加管理與溝通的困難，亦帶來沈重的管理及行政工作的負擔。本教區教育事務處為善用是項撥款，組織了專責小組，進行了多次會議及問卷調查，整體檢視屬校的行政工作流程及需要後，期望透過下列改善計劃，整體提升屬校的資訊管理與溝通，促進辦學團體與屬校、屬校與屬校之間的交流和合作。

報告內容：

本教區於二零一六年四月向教育局申請參加「加強學校行政管理津貼」辦學團體統籌項目，申請於二零一六年七月四日獲教育局接納，並同意本教區結集參與計劃的 76 所屬校的資源，共同開發「教區學校內聯網系統」。

計劃於二零一六年九月正式開展，成立了督導委員會及執行委員會。成員如下：

督導委員會

主席：陳繼賢助理

委員：陳順清顧問、葉介君校長、余立勳校長

執行委員會

主席：龔廣培校長

委員：儲富有助理、賀妙珍校長、何永聰校長、劉柏齡校長、胡艷芬校長、麥天賜校長、楊學海校長

按計劃，執行委員會於二零一六年九月二十三日、二十四日及二十六日在明報刊登招聘廣告，聘請項目經理。經過面試，我們聘請了李榮康先生為本計劃的項目經理，合約期為二零一六年十月十九日至二零一八年八月十八日，後因工作需要延伸至二零一八年八月三十一日。

二零一六年十一月十日、十一日及十四日，執行委員會在星島日報刊登了招標廣告，為「教區學校內聯網系統」進行項目招標，二零一六年十一月十七日舉行招標會議，二零一六年十二月十二日進行投標者面試，於同日進行審標及批標。最後，批標委員會通過博文教育(亞洲)有限公司(BroadLearning Education (Asia) Limited)投得有關項目。

「教區學校內聯網系統」的總開發期為二十個月，由二零一七年一月至二零一八年八月。每兩個月召開項目管理會議，報告系統開發進度及商討議題。二零一八年一月進行 Alpha test，共有兩所中學和一所小學參加。二零一八年四月進行 Beta test，共有三所中學和六所小學參加。

「教區學校內聯網系統」於二零一八年八月十五日正式啟用。由於系統於雲端架設，學校無須安裝程式，透過網頁瀏覽即可使用。手機應用程式亦於二零一八年十月上架，DSI 使用者可於 Apple App Store 或 Google Play Store 下載。

執行委員會於二零一八年十一月初向參與計劃的教區學校發出問卷，收集使用者對系統整體及各模組的評價。是次調查，收回的有效問卷共 **59** 份。回收率百份之 **77.6**。(見附件三)

調查結果顯示，百份之 **86.2** 的使用者同意 DSI 系統能簡化或減輕日常的行政工作。百份之 **78.7** 的使用者滿意數據收集及分析模組的表現，百份之 **69.0** 的使用者同意招聘模組能減輕老師的行政工作，百份之 **87.9** 的使用者滿意學校資料管理模組能簡化資料收集程序及減輕老師的相關文書工作。

是次調查同時亦收到了不少的寶貴意見，大致上可歸納為(1)系統反應慢，手機程式更慢；(2)流程過於繁瑣，可簡化；(3)Android 版的手機程式不穩定；(4)部分模組仍未啟用，難以評分。有關意見，系統開發團隊會逐一跟進，並會盡快進行系統更新，務求能更切合用家的實際需要。

二零一八年十一月二十八日，執行委員會向督導委員會呈交項目財政報告(見附件三)及項目總結報告。督導委員會接納兩份報告，並同意將有關報告，按規定分發予所有參與辦學團體統籌項目的教區學校，於二零一八年十一月三十日前上載於學校網頁。

撰寫：DSI 執行委員會

日期：2018 年 11 月 29 日

(附件一)

同意調撥有關津貼的屬校名稱	所屬地區	調撥津貼額
1. 長沙灣天主教英文中學	深水埗	\$50,000
2. 彩虹邨天主教英文中學	黃大仙	\$50,000
3. 天主教郭得勝中學	沙田	\$50,000
4. 荔景天主教中學	葵青	\$50,000
5. 梁式芝書院	觀塘	\$50,000
6. 天主教南華中學	深水埗	\$50,000
7. 天主教新民書院	油尖旺	\$50,000
8. 天主教伍華中學	黃大仙	\$50,000
9. 天主教培聖中學	元朗	\$50,000
10. 高主教書院	中西區	\$50,000
11. 石籬天主教中學	葵青	\$50,000
12. 順利天主教中學	觀塘	\$50,000
13. 天主教崇德英文書院	元朗	\$50,000
14. 聖芳濟各書院	北區	\$50,000
15. 聖貞德中學	東區	\$50,000
16. 聖若瑟英文中學	觀塘	\$50,000
17. 聖伯多祿中學	南區	\$50,000
18. 德蘭中學	九龍城	\$50,000
19. 西貢崇真天主教學校 (中學部)	西貢	\$50,000
20. 屯門天主教中學	屯門	\$50,000
21. 恩主教書院	大埔	\$50,000

同意調撥有關津貼的屬校名稱	所屬地區	調撥津貼額
22. 余振強紀念中學	九龍城	\$50,000
23. 余振強紀念第二中學	南區	\$50,000
24. 元朗天主教中學	元朗	\$50,000
25. 東涌天主教學校 (中學部)	離島	\$50,000
26. 聖安當女書院	觀塘	\$50,000
27. 天主教總堂區學校	中西區	\$50,000
28. 長洲聖心學校	離島	\$50,000
29. 聖家學校	離島	\$50,000
30. 聖嘉祿學校	中西區	\$50,000
31. 聖伯多祿天主教小學	南區	\$50,000
32. 天主教明德學校	東區	\$50,000
33. 東涌天主教學校 (小學部)	離島	\$50,000
34. 彩雲聖若瑟小學	黃大仙	\$50,000
35. 佐敦谷聖若瑟天主教小學	觀塘	\$50,000
36. 樂華天主教小學	觀塘	\$50,000
37. 天主教聖安德肋小學	西貢	\$50,000
38. 天主教佑華小學	觀塘	\$50,000
39. 坪石天主教小學	觀塘	\$50,000
40. 秀茂坪天主教小學	觀塘	\$50,000
41. 聖愛德華天主教小學	觀塘	\$50,000
42. 九龍灣聖若翰天主教小學	觀塘	\$50,000
43. 聖若翰天主教小學	觀塘	\$50,000
44. 西貢崇真天主教學校 (小學部)	西貢	\$50,000

同意調撥有關津貼的屬校名稱	所屬地區	調撥津貼額
45. 天主教領島學校	九龍城	\$50,000
46. 白田天主教小學	深水埗	\$50,000
47. 天主教善導小學	深水埗	\$50,000
48. 荔枝角天主教小學	深水埗	\$50,000
49. 聖方濟愛德小學	深水埗	\$50,000
50. 大角嘴天主教小學	油尖旺	\$50,000
51. 大角嘴天主教小學 (海帆道)	油尖旺	\$50,000
52. 油蔴地天主教小學	油尖旺	\$50,000
53. 油蔴地天主教小學 (海泓道)	油尖旺	\$50,000
54. 天主教聖母聖心小學	大埔	\$50,000
55. 天主教聖華學校	沙田	\$50,000
56. 福德學校	九龍城	\$50,000
57. 華德學校	九龍城	\$50,000
58. 九龍塘天主教華德學校	九龍城	\$50,000
59. 天主教伍華小學	黃大仙	\$50,000
60. 天主教博智小學	黃大仙	\$50,000
61. 聖博德學校	九龍城	\$50,000
62. 聖博德天主教小學 (蒲崗村道)	黃大仙	\$50,000
63. 慈雲山天主教小學	黃大仙	\$50,000
64. 黃大仙天主教小學	黃大仙	\$50,000
65. 青山天主教小學	屯門	\$50,000
66. 仁德天主教小學	屯門	\$50,000
67. 天水圍天主教小學	元朗	\$50,000

同意調撥有關津貼的屬校名稱	所屬地區	調撥津貼額
68. 深井天主教小學	荃灣	\$50,000
69. 柴灣角天主教小學	荃灣	\$50,000
70. 祖堯天主教小學	葵青	\$50,000
71. 梨木樹天主教小學	葵青	\$50,000
72. 天佑小學	荃灣	\$50,000
73. 石籬天主教小學	葵青	\$50,000
74. 石籬聖若望天主教小學	葵青	\$50,000
75. 荃灣天主教小學	荃灣	\$50,000
76. 郭怡雅神父紀念學校	葵青	\$50,000
	總額	\$3,800,000

(附件二)

辦學團體統籌的協作項目
財政報告

辦學團體名稱：天主教香港教區
參與協作的學校數目：76 所

	項目	預算支出 (於 27-02-2018 修訂)	實際支出 (截至 31-08-2018)	備註
1	購買為期兩年的系統開發顧問服務	\$500,000.00	\$517,782.74	
2	聘請軟件公司	\$2,510,000.00	\$2,536,788.00	
3	購買為期兩年數據中心服務	\$460,000.00	\$435,000.00	
4	雜項開支及緊急應變開支	\$330,000.00	\$313,100.10	
	總計	\$3,800,000.00	\$3,802,670.84	-\$2,670.84

天主教香港教區共 76 所中、小學，每校繳付費用\$50,000，合共收款\$3,800,000，扣除各項支出，超支\$2,670.84，超支款項將由各校攤分。

「加強學校行政管理津貼」辦學團體統籌項目報告 (附件三)

DSI 系統使用滿意程度問卷結果統計報告

調查範疇*	回應(頻次)				百分比	
	1	2	3	4	滿意(1-2) %	不滿意(3-4) %
Section A (Q2-Q12)	229	329	77	12	86.2%	13.8%
Section B (Q14-Q16)	42	95	30	7	78.7%	21.3%
Section C (Q18-Q19)	12	68	34	2	69.0%	31.0%
Section D (Q21-Q22)	33	69	11	3	87.9%	12.1%

* Section A: 系統整體運作 Section B: 數據收集及分析模組 Section C: 教區學校招聘模組 Section D: 學校資料管理模組

其他意見:

- 1) 有 6 位回應系統反應慢，其中 1 位指出手機程式更慢；
- 2) 1 位指出查閱通告及電郵流程過於繁瑣，可簡化；
- 3) 1 位指出 Android 版的手機程式不穩定及欠缺一些 iOS 版本有的功能；
- 4) 1 位指出系統的提醒功能產生過多訊息，反而令工作重覆；
- 5) 2 位指出模組間可加強連繫，如通告可直接連結至有關問卷，電郵可直接連結至有關通告；
- 6) 3 位指出部分模組仍未啟用，難以評分。

「加強學校行政管理津貼」
財政報告

	項目	預算支出	實際支出	備註
1	學校網頁重整	\$33,280	\$33,280	
2	教職員考績電子化系統	\$45,000	\$44,550	
3	S-mark 智能評估批改平台	\$30,000	\$15,000	
4	學生資料管理電子化	\$35,000	/	撤回購置
5	電子紅外線體溫自動監察系統	\$47,200	\$47,200	
6	CCTV 保安監察系統	\$26,800	\$59,970	原定計劃外，更換及加裝 共 22 個鏡頭 另加裝 CCTV 主機
7	教區學校內聯網系統	\$50,000	\$50,000	
	總計	\$267,280	\$250,000	